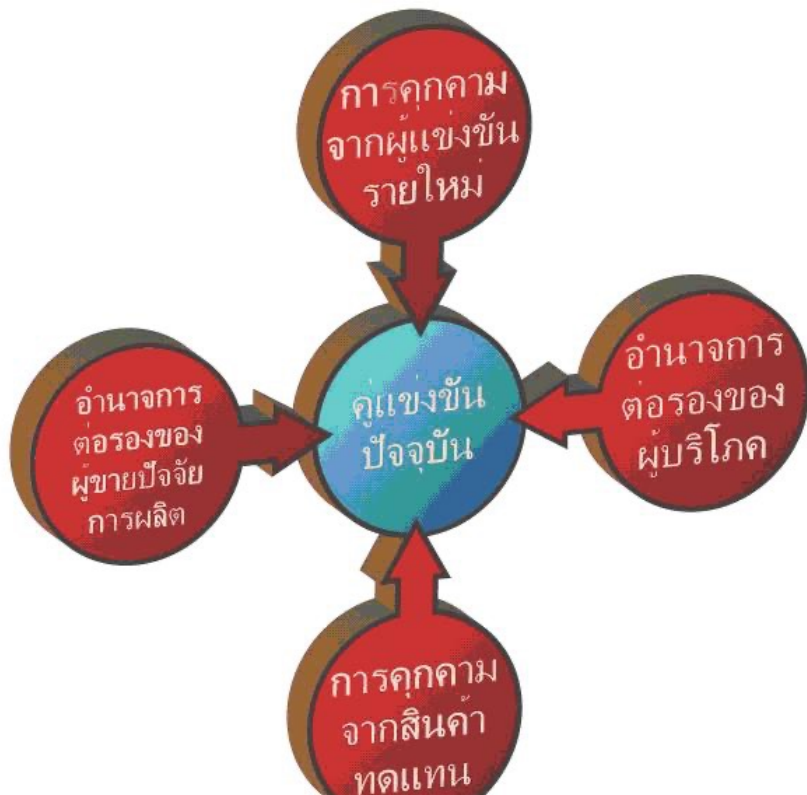


Five Forces Model



This Photo by Unknown Author is licensed under [CC BY-SA-NC](https://creativecommons.org/licenses/by-sa/4.0/)



5 Force Model
"แรงกดดัน" ของธุรกิจ

Micael Porter



Porter's Five Forces Analysis



ความสำคัญของ Five Force Model

- **Porter's Five force model** เป็นวิธีการวิเคราะห์สภาวะการแข่งขัน (Competitiveness) ในอุตสาหกรรมซึ่งเป็นเครื่องมือที่ง่ายแต่ทรงพลังอย่างมาก โดยวิเคราะห์ว่า น่าสนใจหรือไม่ในแง่การเข้าสู่ธุรกิจ หรือ วิเคราะห์สภาวะการแข่งขันของอุตสาหกรรมหรือธุรกิจที่เราอยู่ว่าเป็นอย่างไร



ข้อดี – ข้อจำกัดของ Five Forces คือ

ข้อดีของ Five forces



ความง่ายต่อการทำความเข้าใจ และง่ายต่อ
การใช้งาน



ทั้ง 5 ปัจจัยครอบคลุมประเด็นที่เกี่ยวข้อง
โดยตรงต่อการเติบโตของธุรกิจ



คุณและทีมสามารถทำได้ด้วยตนเอง



ช่วยให้คุณเห็นภาพรวมของการแข่งขัน

ข้อจำกัดของ Five Forces Model คือ :

- ปัจจัยที่วิเคราะห์ทั้งหมดล้วนเป็นปัจจัย
ภายนอก ไม่มีการวิเคราะห์ปัจจัยภายใน
- กระบวนการวิเคราะห์สร้างมุมมองระยะ
สั้นเท่านั้น เพราะในสภาพแวดล้อมทาง
ธุรกิจมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

การวิเคราะห์ Five forces model



1. อำนาจการต่อรองของลูกค้า (Bargaining Power)



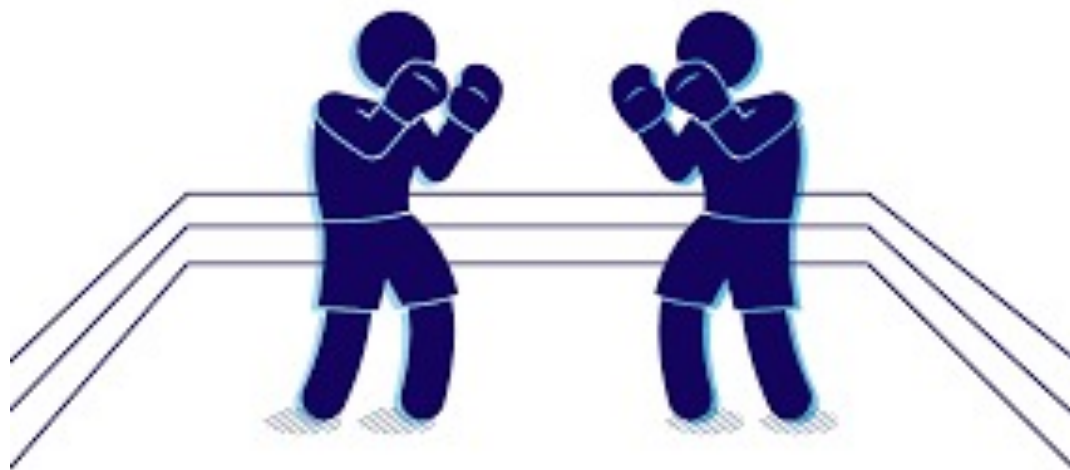
2. อำนาจต่อรอง
จากคู่ค้า
(Power of
Suppliers)



3. การคุกคามของผู้ประกอบการรายใหม่ (Threat of New Entrants)



4. การแข่งขันของ
คู่แข่งในธุรกิจสายงาน
เดียวกัน
(Industry
Rivalry)



**5. การคุกคามจาก
สินค้าหรือการบริการ
ทดแทน
(Threat of
Substitutes)**

